



## PRESENTATION DE L'IGT.ITG

*L'IGT.ITG – Institut de la gouvernance territoriale / Institut für territoriale Governance est un cabinet de conseil spécialité en affaires européennes et développement territorial situé à Strasbourg, créé en 2008.*

**Claire Barthélémy** est docteur en droit, spécialiste des collectivités territoriales et des fonds européens. Elle a effectué divers travaux de recherche en la matière, participé à des colloques et formations, et travaillé au sein de la région Alsace au pôle de contrôle et d'audit des fonds européens. Ses expériences lui ont permis d'allier une très bonne connaissance des mécanismes de décision locaux et des politiques territoriales et une expertise en matière d'évaluation et d'audit.

### Compétences

- Audit, contrôle
- Formation, ateliers de travail et séminaires
- Etudes, évaluations, diagnostics
- Assistance rédactionnelle
- Recherche, veille, analyse juridique et financière
- Montage, gestion et animation de projet
- Recherche de financements et de partenaires
- Langues (français, anglais, allemand, espagnol, italien) et interculturel
- Communication, valorisation

### Domaines d'intervention

- Gouvernance territoriale, développement territorial
- Administration, collectivités territoriales, politiques locales et régionales, transfrontalier
- Fonds européens (programmes et projets)
- Développement durable

### Activités

- Accompagnement des **acteurs publics et privés**
- Organisation d'**ateliers** de formation, échanges d'expériences, concertation, évaluation, stratégie
- Animation d'un **lieu de débat et d'échanges sur la gouvernance territoriale** et le développement local sur le site Internet de l'IGT.ITG, publications

## Réseau

- Groupe d'experts Alsace Europe (Agence d'attractivité d'Alsace)
- Réseau universitaire (notamment par le biais du Groupement de recherche sur l'administration locale en Europe – Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne)
- Acteurs institutionnels de l'innovation
- Collectivités locales et régionales et Eurodistricts dans le Rhin Supérieur, Conférence du Rhin Supérieur
- Autorités de gestion des fonds européens

## Partenaires

- AGATE (Analyse Géoprospective Aménagement TERRitoire)
- ARGOS (Aménagement du territoire, développement économique et social, évaluation de politiques publiques)
- AR-Graphic (Infographie et web design)
- ETC (Europe et Territoires Conseil) : programmes européens [www.europe-territoires.eu](http://www.europe-territoires.eu)  
Le réseau Europe & Territoires Conseil regroupe des consultants spécialisés dans la mise en œuvre des politiques européennes à l'échelle transnationale, régionale et territoriale : politique de cohésion économique et sociale, politique de développement rural, politiques sectorielles de l'Union européenne. A travers ce réseau, nous proposons une offre de services sur mesure répondant aux besoins des autorités de gestion, des organismes gestionnaires de fonds européens et des porteurs de projets sollicitant des subventions européennes. Europe & Territoires Conseil apporte la garantie d'un travail de qualité basé sur une actualisation permanente de la connaissance de ses membres, la recherche collective de solutions aux nouveaux enjeux européens et au contexte évolutif des exigences communautaires.
- Euro-Institut (Ingénierie de formation, expertise, conseil pour la coopération transfrontalière)
- Frédérique Clément (Photographe)
- Mission Opérationnelle Transfrontalière (Assistance aux projets de territoires transfrontaliers)
- Strasbourg Conseil (conseil en politique publique ; enseignement supérieur / recherche / innovation)
- YTES (programmes européens)

## Références

Les missions confiées à l'IGT.ITG nous permettent d'être au cœur des **problématiques des territoires**, particulièrement au niveau européen et local.

- **2017-2020 : AMO pour l'instruction de dossiers de subvention FEDER (Fonds européen de développement régional) et FSE (Fonds social européen) 2014-2020, Eurométropole de Strasbourg, (un an renouvelable trois fois)**

Assistance à l'instruction des dossiers FEDER et FSE financés dans le cadre de l'ITI (investissement territorial intégré) de l'Eurométropole de Strasbourg en lien avec la stratégie Strasbourg Eco2030. Conseil sur les aspects juridiques de l'instruction des dossiers (aides d'Etat, commande publique, réglementation sur les fonds européens...).

- **2017-2019 : AMO pour l'animation et la mise en œuvre de l'objectif coopération territoriale européenne (CTE) 2014-2020 pour les programmes concernant la France, Commissariat général à l'égalité des territoires – CGET (un an renouvelable 2 fois)**

Animation nationale du réseau des acteurs impliqués dans la mise en œuvre de l'objectif CTE. Identification, analyse, valorisation et capitalisation des données, des résultats et des réalisations produits par les projets et programmes de CTE. Marché pour 1 an reconductible 2 fois, en collaboration avec CPC Consultant et Eurêka21.



- **2016-2017 : Accompagnement du projet PON FSE « De l'insertion par l'activité économique à la sécurisation des parcours socio-professionnels : modèle de développement pour l'emploi de tou-te-s », COORACE**

Rédaction en 2016 d'un guide synthétique constituant une feuille de route pour diffuser la culture FSE au sein de l'équipe projet, comprenant la sensibilisation aux règles applicables au projet. Accompagnement pour la réalisation des bilans du projet en 2017. Projet dans le domaine de l'emploi/économie sociale et solidaire, dans le cadre du programme opérationnel FSE national.

- **2016-2019 : Assistance au montage de projets européens, Université Paris-Descartes (un an renouvelable 3 fois)**

Accompagnement de l'Université Paris-Descartes dans l'élaboration de projets européens en tant que chef de file. Missions de relecture de la proposition et coaching (appui méthodologique dans la définition et la structuration du projet) ; d'accompagnement au montage de dossiers de demande de subvention, avec notamment l'aide à la recherche de partenaires et l'animation de consortiums et l'aide à la rédaction et à la relecture des propositions ; d'assistance à la négociation avec la Commission Européenne et lancement du projet (préparation des réunions de négociation, rédaction de l'accord de partenariat).

Marché d'une durée d'1 an, reconductible 3 fois 1 an. En collaboration avec YTES.

- **2016-2020 : Etudes et ingénierie territoriales, Caisse des Dépôts, lot 4 : Conseil et aide à la décision en financements européens (2 ans renouvelables 1 fois)**

Accompagnement à la demande permettant d'identifier toutes les sources européennes de financement possibles pour un projet et d'aider à rendre les projets éligibles aux financements européens. Dix modules d'accompagnement :

- Identification des sources de financement européen pertinentes
- Programme de financement retenu – pré-requis et points de vigilance
- Aide à la recherche de partenaires et constitution du réseau de partenaires
- Revue des critères d'éligibilité
- Benchmark européen
- Structuration du projet
- Expertise juridique flash
- Accompagnement à l'élaboration du budget et du plan de financement
- Appui à la rédaction du document de candidature
- Assistance à la négociation avec la Commission Européenne et/ou autorité de gestion de programme et lancement du projet

Marché d'une durée de 2 ans reconductible une fois 2 ans. En collaboration avec YTES, Eurêka 21, BPC Europe, ASTER Europe Conseil et Arcturus Group.

- **2016-2017 : AMO pour le suivi, la performance et l'évaluation des programmes européens 2014-2020, CGET**

Production de notes de réflexions annuelles et organisation d'ateliers de travail et d'un séminaire annuel permettant d'accompagner le CGET dans l'animation des réseaux "suivi performance évaluation" et "programmes européens 2014-2020", ainsi que d'expertises ponctuelles le cas échéant auprès d'autorités de gestion. Participation en tant qu'experte sur les programmes CTE, sur les rapports annuels et finaux de mise en œuvre et sur les expériences étrangères.

Marché d'une durée de 12 mois reconductible 2 fois.

En collaboration avec Territéo, ASTER Europe, Dictys Conseil et Action Publique Conseil.

- **2016 : Accompagnement d'Alsace e-santé pour le montage d'un projet FEDER**

Projet de plateforme régionale d'e-santé dans le cadre du programme FEDER Alsace 2014-2020 et de la S3 (stratégie de spécialisation intelligente). Accompagnement à la rédaction du dossier de candidature (descriptif du projet, plan de financement, régime d'aide, budget, plan de communication, calendrier, documents administratifs...).

- **2016 : Mission d'expertise des candidatures de l'axe urbain du programme opérationnel FEDER/FSE/IEJ Champagne-Ardenne 2014 – 2020, Région Alsace Champagne-Ardenne Lorraine**

Analyse argumentée des 11 candidatures à l'axe urbain du programme : mettre en place des outils d'analyse et vérifier la qualité des candidatures transmises quant aux conditions énumérées dans l'appel à candidature, la contribution des stratégies urbaines au programme opérationnel et aux objectifs de l'Union européenne, leur caractère intégré, et la pertinence des dispositifs de mise en œuvre proposés par les candidats (maquette financière, gouvernance, sélection des opérations, animation, gestion, suivi, évaluation, communication, calendrier...). Cette analyse est complétée par une appréciation générale de la candidature faisant apparaître ses particularités, ses points forts et ses points faibles. Cette analyse, conçue comme un outil d'aide à la décision, est le support au classement définitif des candidatures et à la sélection des intercommunalités. En collaboration avec Eurêka 21 – ADT Consult – Voix publiques.
- **2015-2016 : Mission d'assistance à la rédaction du rapport final d'exécution du Programme Opérationnel FEDER Alsace 2007-2013, Région Alsace**

Rédaction du rapport final d'exécution du programme pour la Commission européenne. Ce rapport doit permettre à la Commission d'appréhender clairement la mise en œuvre du programme opérationnel en mettant en évidence les progrès accomplis au cours de la programmation, l'exécution financière du programme, les difficultés rencontrées et les dispositions prises pour assurer une mise en œuvre de qualité, etc. Elaboration d'une synthèse sous forme de plaquette. En collaboration avec ADT Conseil et Ökopixel (SCOP Artenréel).
- **2015-2016 : Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la rédaction du rapport final d'exécution du Programme Opérationnel FEDER Limousin 2007-2013, SGAR Limousin**

Rédaction du rapport final d'exécution du programme pour la Commission européenne. Ce rapport doit permettre à la Commission d'appréhender clairement la mise en œuvre du programme opérationnel en mettant en évidence les progrès accomplis au cours de la programmation, l'exécution financière du programme, les difficultés rencontrées et les dispositions prises pour assurer une mise en œuvre de qualité, etc. En collaboration avec ADT Conseil.
- **2015 : Assistance à maîtrise d'ouvrage dans le cadre de la rédaction du rapport final d'exécution du Programme opérationnel interrégional FEDER Alpes 2007-2013, CGET Alpes**

Rédaction d'un pré-rapport final d'exécution du programme pour la Commission européenne. Ce rapport doit permettre à la Commission d'appréhender clairement la mise en œuvre du programme opérationnel en mettant en évidence les progrès accomplis au cours de la programmation, l'exécution financière du programme, les difficultés rencontrées et les dispositions prises pour assurer une mise en œuvre de qualité, etc. En collaboration avec ADT Conseil et BPC Europe.
- **2015-2018 : Accompagnement de la stratégie territoriale de développement urbain durable intégré de la Communauté intercommunale des villes solidaires (CIVIS) / La Réunion**

Accompagnement de la CIVIS dans le développement de sa stratégie urbaine intégrée (en partenariat avec YTES) :

  - Elaboration de la stratégie intégrée de développement urbain durable
  - Rédaction du dossier de candidature ITI dans le cadre du PO FEDER Réunion 2014-2020 : stratégie ITI, cohérence avec le PO FEDER Réunion, articulation avec les stratégies territoriales et européennes, plan d'actions, gouvernance, maquette financière, gestion, suivi et évaluation, indicateurs, communication...
  - Conseil sur les modalités de mise en œuvre de l'ITI
  - Evaluation intermédiaire prévue en 2017-2018
- **2014-2015 : Accompagnement à la rédaction de la candidature LEADER du Pays Bruche Mossig Piémont dans le cadre du programme FEADER Alsace 2014-2020**

Diagnostic du territoire, élaboration de la stratégie, du plan d'actions, de la maquette financière, de la gouvernance, rédaction du dossier de candidature. Conduite d'ateliers de concertation avec les acteurs publics et privés du territoire.



- **2014-2015 : Accompagnement à la rédaction de la candidature LEADER du Pays de Saverne Plaine et Plateau et Parc Naturel Régional des Vosges du Nord (2014-2015) dans le cadre du programme FEADER Alsace 2014-2020**

Diagnostic du territoire, élaboration de la stratégie, du plan d'actions, de la maquette financière, de la gouvernance, rédaction du dossier de candidature. Conduite d'ateliers de concertation avec les acteurs publics et privés du territoire.

- **2013-2014 : Evaluation ex ante du programme INTERREG France-Suisse**

Evaluation de la pertinence et de la cohérence du programme, évaluation de la logique d'impact du programme, analyse du système d'indicateurs, du dispositif de mise en œuvre, suivi et évaluation.

- **2013-2014 : Evaluation stratégique environnementale du programme INTERREG V Rhin supérieur**

Analyse de l'impact environnemental du programme transfrontalier (France, Allemagne, Suisse) en cours d'élaboration pour la période 2014-2020 et proposition d'alternatives.

- **2013-2015 : Accompagnement du projet « Mémoires archéologiques de la Grande Guerre »**

Pôle d'archéologie interdépartemental rhénan et 4 partenaires français et allemands. Gestion administrative et financière du projet, accompagnement INTERREG.

- **2013 : Participation au colloque « La territorialisation du droit »**

Institut de droit local alsacien-mosellan. Présentation des expériences du Royaume-Uni et de la Belgique en matière de territorialisation du droit au niveau régional.

- **2013 : Accompagnement des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg dans une démarche de constitution d'un réseau d'établissements hospitaliers sur les questions environnementales**

Organisation de la première rencontre entre partenaires potentiels ; recherche d'intervenants parmi les établissements allemands ; présentation des possibilités de financement européen

- **2013-2015 : Analyse AFOM et évaluation ex ante du programme INTERREG VA Grande Région, GECT Grande Région**

Analyse socio-économique de la zone du futur programme INTERREG V permettant la mise en avant des enjeux pour le territoire pour les 11 objectifs thématiques de l'Union européenne. Aide à la décision pour les partenaires du futur programme sur la pertinence des objectifs à mettre en œuvre et des actions pouvant être financées dans le cadre du futur programme.

Evaluation de la pertinence et de la cohérence du programme, évaluation de la logique d'impact du programme, analyse du système d'indicateurs, du dispositif de mise en œuvre, suivi et évaluation. Evaluation stratégique environnementale.

- **2013-2015 : Fonds de micro-projets de l'Eurodistrict Trinational de Bâle**

Contrôle des dépenses dans le cadre du fonds de microprojets transfrontalier (France-Allemagne-Suisse)

- **2012-2014 : Evaluation ex ante des programmes FEDER et FSE en Alsace, Préfecture de la Région Alsace et Région Alsace**

Evaluation de la pertinence et de la cohérence des programmes, évaluation de la logique d'impact des programmes, analyse du système d'indicateurs, du dispositif de mise en œuvre, suivi et évaluation. Evaluation stratégique environnementale.

- **2014 : Intervention formation CNFPT/ARF**

Suivi et évaluation des futurs programmes européens 2014-2020 (indicateurs, plan d'évaluation, ressources humaines...). Public : gestionnaires de programmes européens en France.



▪ **2012-2013 : Analyse AFOM de la zone couverte par un futur programme INTERREG V Rhin supérieur 2014-2020**

Analyse socio-économique de la zone du futur programme INTERREG V permettant la mise en avant des enjeux pour le territoire pour les 11 objectifs thématiques de l'Union européenne. Aide à la décision pour les partenaires du futur programme sur la pertinence des objectifs à mettre en œuvre et des actions pouvant être financées dans le cadre du futur programme.

▪ **2012 : Contrôles qualité-gestion FSE et conseil sur la réalisation des CSF, Département du Haut-Rhin**

Réalisation de contrôles qualité-gestion sur les dossiers FSE 2010 gérés par le Département du Haut-Rhin en tant qu'organisme intermédiaire gestionnaire d'une subvention globale. Conseil sur la base de l'étude de différents dossiers sur la réalisation des CSF : qualité et complétude du contrôle, recommandations.

▪ **2012-2013 : Fusion de la Communauté d'agglomération de Charleville-Mézières Cœur d'Ardenne et de la Communauté de communes du Pays Sedanais**

Elaboration du projet de territoire pour le futur syndicat mixte sur le territoire des deux EPCI, des enjeux locaux partagés à la proposition de politiques cohérentes et partagées se déclinant dans un programme d'actions.

▪ **2012-2015 : Fonds de micro-projets de l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau**

Assistance à la gestion du projet/contrôle des dépenses dans le cadre du fonds de microprojets INTERREG IVA – Mon Eurodistrict.

▪ **2012 : Evaluation du Plan climat-énergie (PCET) du Sundgau**

L'objectif de la mission d'évaluation est de proposer des solutions pour améliorer le fonctionnement du PCET, la définition, le respect et le suivi des objectifs et la mise en œuvre des moyens permettant d'atteindre ces objectifs. Thématiques de l'évaluation : Gouvernance du PCET, stratégie de concertation pour l'élaboration du programme d'action, outils du PCET, actions engagées, interactions avec les autres programmes du syndicat mixte, perception de la démarche par les partenaires extérieurs...

▪ **2012 : Accompagnement projet INTERREG LBBR (Lupus BioBanque du Rhin supérieur)**

Animation du partenariat franco-allemand, présentation du programme INTERREG aux partenaires et de leurs obligations.

▪ **2012 : Traduction pour l'Institut de sciences économiques et sociales WSI**

Article « Rapport annuel 2011 sur les négociations collectives : accords salariaux en hausse – conflits sur les normes conventionnelles – Nouvelles dispositions conventionnelles », de l'allemand vers le français.

▪ **2012 : Diagnostic projet INTERREG**

Association ABCM. Projet d'école bilingue. Programme INTERREG IVA Rhin supérieur  
Travail sur l'éligibilité du projet et sur les conditions de détachement des salariés français sur le territoire allemand.

▪ **Décembre 2011 : Traduction de deux dossiers de demande de subvention Offensive Sciences**

SATT-CONNECTUS Alsace, du français vers l'allemand. Programme INTERREG IVA Rhin supérieur.

▪ **2011-2014 : Fonds de micro-projets géré par le Landkreis Breisgau-Hochschwarzwald**

Assistance à la gestion du projet et contrôle des dépenses dans le cadre du fonds de microprojets INTERREG IVA - LKBH/CG68 (Landkreis Breisgau-Hochschwarzwald / Conseil Général du Haut-Rhin).

▪ **Novembre 2011 : Participation à l'Université d'automne de l'UGR (Université de la Grande Région)**

Intervention sur « Le projet UGR et le développement territorial de l'espace transfrontalier ».





▪ **Octobre 2011 : 12<sup>e</sup> journée du Pôle européen Jean Monnet à Metz, L'autonomie locale et régionale dans l'Union européenne**

Intervention sur « Principe d'égalité entre les citoyens en droit national et européen et autonomies régionales »

▪ **2011/2012 : Organisation scientifique d'un séminaire transfrontalier / étude structure de gouvernance touristique transfrontalière**

Accompagnement du partenariat franco-belge. Séminaire européen de réflexion autour d'une gouvernance touristique (France-Wallonie) pour l'office du tourisme transfrontalier du Pays de Montmédy, projet INTERREG IVA Grande Région « Pays touristique transfrontalier de Gaume, Maginot et Meuse ».

▪ **2011 : Diagnostic des coopérations inter territoires de la Communauté d'agglomération de Charleville-Mézières – Cœur d'Ardenne**

Diagnostic de la coopération avec la Communauté de communes de Sedan, dans le cadre de la réforme territoriale (Schéma départemental de coopération intercommunale) ; de la coopération dans le cadre du G10, dans l'optique de la création d'un pôle métropolitain ; de la coopération transfrontalière avec Charleroi et Maubeuge, dans la perspective de création d'un GECT.

▪ **2011 : Evaluation à mi-parcours du programme INTERREG IVA Grande Région (France, Allemagne, Luxembourg, Belgique)**

Evaluation de la stratégie et des réalisations de ce programme de coopération transfrontalière 2007-2013.

→ Thématiques de l'évaluation : évolution du contexte du programme, état d'avancement, cohérence et pertinence de la stratégie, qualité des projets (valeur ajoutée transfrontalière, effets structurants, impact territorial, qualité du partenariat, réponse aux priorités de l'Union européenne...)

→ Modalités de l'évaluation : entretiens, questionnaire, étude documentaire et financière

▪ **2011 : Colloque « Les cent ans de la Constitution d'Alsace-Lorraine de 1911 »**

Participation aux débats sur la fusion des départements du Haut-Rhin, du Bas-Rhin et de la Région Alsace dans le cadre de la réforme des collectivités territoriales – Institut de droit local alsacien-mosellan. Présentation des modèles d'autonomie régionale en Europe.

<http://sitemap.dna.fr/articles/201105/15/1911-une-constitution-pour-alsace-lorraine.region.000008254.php>

▪ **2011 : Rapport mondial sur la décentralisation**

Traduction des 3 chapitres du Rapport mondial sur la décentralisation publié par l'organisation internationale Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) : Asie Pacifique, Moyen Orient et Asie Occidentale, Les finances des métropoles.

▪ **2010-2011 : Evaluation des Plans Climat-Energie territoriaux (PCET) de deux Pays : Alsace du Nord et Bruche-Mossig-Piémont pour le compte de l'ADEME**

Evaluation de la politique climat régionale. Mise en avant des bonnes pratiques pour diffusion auprès des autres territoires qui s'engagent dans ce type de démarche, et détermination des points faibles, afin d'améliorer les plans évalués et de mettre en garde les autres territoires sur les écueils de la démarche.

→ Thématiques de l'évaluation : gouvernance des PCET, fonctionnement de la structure porteuse, légitimité du maître d'ouvrage sur le portage technique de la démarche, interfaces et articulation avec les autres collectivités, avec d'autres acteurs que les collectivités, financement consacré au projet, portage politique, communication, suivi, formation des équipes, appréciation du caractère « Plan Climat » des actions engagées par le maître d'ouvrage, opérations exemplaires.

▪ **2010 : Participation aux journées du groupe de travail Europe de l'INET**

Objectif de la formation : faire connaître aux élèves administrateurs de l'INET le fonctionnement de la politique régionale européenne et les différents financements européens, en particulier en appréhendant les enjeux des fonds structurels et de la politique transfrontalière.

▪ **2010-2012 : Gestion du projet INTERREG IVA Prométhée – NTIC au service du suivi des patients greffés pour iTTEK (institut de recherche dans le domaine médical)**

Assistance à la rédaction des rapports annuels et du rapport final, organisation et gestion de réunions et du partenariat, gestion du calendrier, traductions...

<http://www.interreg-rhin-sup.eu/index.php?cmpref=25965&lang=fr&module=media&action=Display>

▪ **2010 : Participation à deux ouvrages collectifs**

Dans le cadre de la Commission « Droit communautaire et collectivités territoriales » du Groupement de Recherche sur l'Administration Locale en Europe (GRALE-CNRS) :

- ✓ Ouvrage sur « La mise en œuvre du droit communautaire par les collectivités territoriales et son effet sur les compétences locales » (dir. Laurence Solis-Potvin). Un article sur « Les compétences régionales et la gestion des fonds structurels : les enseignements de l'expérimentation alsacienne ». Paru chez l'Harmattan en septembre 2013
- ✓ Ouvrage sur « L'Etude comparée de l'impact des politiques communautaires sur les collectivités territoriales en Europe » (dir. Roselyne Allemand). Un article sur « La gestion des fonds structurels : aspects comparés en France, Italie et Espagne ». Paru chez l'Harmattan en septembre 2011.

▪ **2010 : Accompagnement dans le montage et la gestion d'un projet INTERREG IVA pour un institut de recherche dans le domaine médical (iTTEK).**

Montage du dossier de demande de subvention (partenariat, budget – cofinancements et dépenses – assistance à la rédaction, indicateurs...) pour le compte du porteur de projet et en relation avec les partenaires français et allemands et l'autorité de gestion du programme INTERREG. Le projet « Prométhée – NTIC au service du suivi des patients greffés » a été adopté le 16 juin 2010. L'IGT.ITG va désormais se charger de la gestion du projet.

▪ **2010-2011 : Réalisation des contrôles d'opération et vérification de la piste d'audit pour les projets du programme INTERREG IVA Rhin Supérieur, géré par la Région Alsace, et financé par le FEDER (67,23 M€), pour le compte de la Région Alsace (Direction des Finances).**

- 2011 : \*Projet « *IT2R - Le secteur TIC - facteur de compétitivité de l'espace transfrontalier du Rhin Supérieur* », utiliser le potentiel économique de l'espace du Rhin supérieur en commun en favorisant la coopération des PME et leurs activités transfrontalières
- \*Projet « *SEEK (Strasbourg Epileptologie Eurodistrict Kork) Plateforme transfrontalière en épileptologie clinique* », qui répond à l'objectif de renforcer et structurer la coopération des services publics
- \*Projet « *Le châtaignier dans la région du Rhin supérieur – une essence rassemblant hommes, cultures et paysages* », qui répond à l'objectif d'assurer un développement durable de l'espace du Rhin supérieur
- 2010 : \*Projet « *Nutri.Net – réseau transfrontalier de nutrition* », qui répond à l'objectif d'utiliser le potentiel économique de l'espace du Rhin supérieur en commun en favorisant la recherche appliquée et le transfert de technologies
- \*Projet « *Formation professionnelle sans frontières* », qui répond à l'objectif de faire de l'espace du Rhin supérieur une région intégrée en matière de formation, de travail et d'habitat

▪ **2009-2013 : PAMINA 21 - Contrôle des dépenses dans le cadre du programme de microprojets INTERREG IVA PAMINA21 géré par l'Eurodistrict Regio PAMINA.**

Ces projets concernent les rencontres transfrontalières entre citoyens. Accompagnement à la gestion du projet. Contrôle des demandes de versement (éligibilité des dépenses, règlement des contreparties nationales, réglementation sur les aides d'Etat) et contrôles sur place des projets.

→ Exemple de projets : Ateliers interculturels dans les écoles autour de la musique, des arts plastiques, de la nature ; Rencontres culturelles ; Semaine transfrontalière de l'éloquence...



▪ **2009 : Rédaction de la contribution trinationale de la Conférence du Rhin Supérieur au livre vert « Promouvoir la mobilité des jeunes à des fins d'apprentissage » de la Commission européenne.**

- Recueil des contributions d'acteurs aussi divers que collectivités locales françaises, administrations déconcentrées allemandes, cantons suisses, think tank...
- Ces contributions ont été analysées afin de mettre en valeur les convergences et divergences et de communiquer l'expérience particulièrement enrichissante d'une région transfrontalière sur un sujet comme la mobilité, au travers des divers projets élaborés dans la région (Certificat Euregio, EUCOR...).

▪ **2009 : Bilan du programme Objectif 2 en Alsace 2000-2006, qui visait à l'accompagnement des territoires les plus fragiles vers l'avenir dans les domaines économique, social et environnemental.**

Réalisation d'une plaquette de 20 pages et de 5 affiches permettant à la région Alsace de communiquer sur le bilan de ce programme européen et de jeter un pont vers la période 2007-2013. Rédaction des textes et conception de la plaquette. Travail graphique et photographique en lien avec nos partenaires.

- Description de 21 projets
- 9 témoignages d'acteurs (Chambre d'Agriculture, Conseil Régional, Communautés de Communes, Missions locales, agriculteurs...)
- Cartographie et bilan financier du programme (types de bénéficiaires, emplois créés...)

▪ **2009 : Préparation et animation d'un atelier sur le thème des achats publics responsables comme levier de l'action territoriale dans un contexte de crise financière et écologique (achats éco-responsables, clauses sociales des marchés publics, commerce équitable).**

Synthèse consultable à l'adresse suivante : [www.inet-ets.net/images/synthese/a11.pdf](http://www.inet-ets.net/images/synthese/a11.pdf).

Entretiens territoriaux de Strasbourg organisés par le CNFPT en décembre 2009.

140 participants à l'atelier.

▪ **2009 : Rédaction du rapport de clôture du programme Objectif 2/2000-2006 en Alsace (programme communautaire de soutien au développement et à la reconversion des régions européennes) pour la Commission européenne.**

- Exemples de domaines d'intervention des projets : réhabilitation des friches, protection et réhabilitation de l'environnement, des ressources en eau et des milieux aquatiques, renouvellement urbain et Grand Projet de la ville de Mulhouse, cadre de vie en milieu rural, services de proximité, rénovation urbaine des bourgs centre et Parcs Naturels Régionaux, actions visant à faciliter l'insertion professionnelle, innovation et recherche...

→ Fonds européens : FEDER, FSE, FEOGA-G

→ Analyse des indicateurs d'impact du programme concernant près de 2.000 dossiers, bilan sur la gestion du programme (400 millions d'euros) et les mécanismes de contrôle.

▪ **2009 : Diagnostic régional de l'innovation**

Réalisation pour le compte de la région Alsace d'une synthèse relative au Diagnostic Régional de l'Innovation mené en Alsace depuis 2008, à partir de la synthèse macro-économique et du diagnostic transversal issu des six études réalisées jusque là.

[www.innover-en-alsace.eu/content/download/8036/77248/file/Document\\_de\\_com\\_DRI\\_051009.pdf](http://www.innover-en-alsace.eu/content/download/8036/77248/file/Document_de_com_DRI_051009.pdf)

▪ **2009 : Mission d'assistance à l'autorité de gestion du programme transfrontalier INTERREG III A PAMINA 2000-2006**

Mise en place de tableaux d'analyse financière des 68 projets réalisés pour la Commission interministérielle de coordination des contrôles des fonds structurels– budget : 12,7 millions d'euros de FEDER.



▪ **2009 : Rédaction du rapport final du programme INTERREG IIIA PAMINA 2000-2006 pour la Commission européenne.**

Budget : 25,5 millions d'euros dont 12,7 millions d'euros de FEDER.

- Analyse des réalisations du programme, présentation synthétique des résultats et des objectifs atteints.
- Analyse financière et statistique.
- Synthèse des indicateurs d'impact et de résultats.
- Rédaction de fiches de synthèse bilingues de 40 des 68 projets réalisés (consultables sur le site [www.regio-pamina.org/interreg](http://www.regio-pamina.org/interreg))

▪ **2008 : Mission d'assistance à l'autorité de gestion pour la réalisation de la clôture du programme transfrontalier INTERREG III A PAMINA 2000-2006.**

Certification des dernières dépenses réalisées par les porteurs de projet (environ 1 million d'euros) et accompagnement de l'évaluation finale de 40 projets sur les 68 réalisés sur l'ensemble de la période.

- Exemples de domaines d'intervention des projets : activité transfrontalière des PME/création d'entreprise, intégration du marché de l'emploi transfrontalier, protection transfrontalière de l'environnement, du milieu naturel et des paysages, utilisation transfrontalière des sources d'énergie renouvelable et amélioration de l'efficacité énergétique... Plus d'informations sur [www.regio-pamina.org/interreg](http://www.regio-pamina.org/interreg).
- Contrôle de l'éligibilité des dépenses au regard de la réglementation européenne (sur le FEDER, les aides d'Etat, les marchés publics), de la réglementation nationale et du programme opérationnel.
- Evaluation ex post de 40 dossiers à clôturer en fonction d'indicateurs de suivi et de résultat, analyse des objectifs du projet, de sa durabilité, de sa pertinence, de son utilité, etc.
- Avis et notation soumis aux instances du programme pour décision. 95% des avis proposés par l'IGT.ITG ont été suivis.

▪ **2008 : Préparation et animation d'un atelier sur le thème « Les pouvoirs publics et le secteur privé, quels partenariats pour l'action territoriale ».**

Synthèse consultable à l'adresse suivante :

[http://www.inet-ets.net/inet\\_2008/images/stories/pdf/a11.pdf](http://www.inet-ets.net/inet_2008/images/stories/pdf/a11.pdf).

Entretiens Territoriaux de Strasbourg organisés par le CNFPT, 3 décembre 2008

150 inscrits à l'atelier.

- Gouvernance territoriale dans un système européen de gouvernance à plusieurs niveaux.
- Partenariats public/privé en la matière.
- Monnaies locales et la participation des citoyens.

[www.igt-itg.eu](http://www.igt-itg.eu)